

PROGRAM OBUKE

“Participativno strateško planiranje u funkciji održivog razvoja zajednice, organizacija i usluga u oblasti socijalne zaštite”

Datum održavanja: 14-16. novembar, 2017.

Mjesto održavanja: Zavod za socijalnu i dječju zaštitu, Podgorica, Podljubović bb

CILJEVI

- Ojačati kapacitete polaznika obuke u znanju i vještinama potrebnim da iniciraju i budu nosioci procesa participativnog planiranja razvoja u oblasti socijalne zaštite i implementacije strateških, operativnih i akcionih planova na nivou zajednice, organizacije i usluga
- Podstaci međusektorsku saradnju svih važnih socijalnih aktera kako bi lokalni resursi bili stavljeni u funkciju održivog razvoja programa i usluga iz oblasti socijalne zaštite i socijalne politike
- Osposobiti polaznike programa obuke za izradu strateških razvojnih dokumenata, strukturiranih po principima logičke matrice
- Obučiti polaznike programa obuke metodama monitoringa i evaluacije kao sastavnog dijela svakog planskog dokumenta i samog procesa implementacije planova

SADRŽAJ OBUKE PO VREMENSKIM JEDINICAMA

Prvi dan – 14.novembar, 2017.

10:00 -11:30

Dobrodošlica i predstavljanje
Očekivanja polaznika od programa obuke
Upoznavanje polaznika sa procesom participativnog strateškog planiranja
Pregled koraka i metoda participativnog strateškog planiranja: ciljevi, koraci, metode, uloge aktera u procesu
Upoznavanje polaznika sa osnovama realitetne terapije
(Način rada: Power Point prezentacija i rad u velikoj grupi)

Pauza 11:30 – 11:45

11:45 – 13:00

O metodama strateškog planiranja – 1. Faza planiranja:
Definisanje izjave o viziji
Definisanje izjave o misiji
Prezentacija i vežba usklađivanja izjava o viziji i misiji, sažimanje i generalizacija

Dogovaranje sistema vrijednosti i ponašanja
(Način rada: Power Point prezentacija i rad u velikoj grupi, igra, rad u malim grupama)

Pauza, 13:00 - 14:00

14:00 – 15:30

O metodama strateškog planiranja:
SWOT analiza: analiza sopstvenih snaga i slabosti, analiza prilika i neprilika u širem okruženju
PESTEL analiza: analiza političke, ekonomske, socijalne, tehnološke, ekološke i zakonske situacije
Prezentacija rezultata rada i komentari u velikoj grupi, sažimanje i generalizacija
(Način rada: Power Point prezentacija i rad u velikoj grupi, rad u malim grupama sa zadatkom izrade SWOT i PESTEL analize)

Pauza – 15:30-15:45

15:45 – 17:00

O metodama strateškog planiranja:
Analiza i procjena dosadašnjih i sadašnjih strategija, programa, projekata i usluga po oblasti planiranja
Prezentacija rezultata rada
Prepoznavanje novih elementa za SWOT analizu – nadopuna SWOT analize novim informacijama i komentari u velikoj grupi, sažimanje i generalizacija
(Način rada: Power Point prezentacija i rad u velikoj grupi, rad u malim grupama sa zadatkom vežbanja primjene tabele za analizu i procenu dosadašnjih i sadašnjih strategija, programa, projekata i usluga po oblasti planiranja)
Evaluacija prvog dana obuke

Drugi dan 15.novembar, 2017.

10.00 - 11.30

O metodama strateškog planiranja:
Analiza socijalnih aktera u okruženju i njihova uloga u razvoju zajednice, organizacije ili usluge
Prezentacija rezultata rada
Prepoznavanje novih elementa za SWOT analizu – nadopuna SWOT analize novim informacijama i komentari u velikoj grupi, sažimanje i generalizacija

(Način rada: Power Point prezentacija i rad u velikoj grupi, rad u malim grupama sa zadatkom vežbanja primjene tabele za analizu socijalnih aktera u okruženju i njihove uloge u razvoju zajednice, organizacije ili usluge)

Pauza – 11:30 – 11:45

11:45 – 13:00

Revizija SWOT analize i odabir četiri glavne komponente u redefinisanoj SWOT analizi:
procedure odabira i uloga odabranih ključnih elemenata u procesu planiranja

Definisanje područja akcija, odbrane, odluka i kontrole štete

Komentari, sažimanje i generalizacija

(Način rada: Power Point prezentacija, rad u velikoj grupi i rad u malim grupama)

Pauza, 13:00 - 14:00

14:00 – 15:30

Tabela ukrštanja i procene relacija u području akcije, odbrane, odluka i kontrole štete

Komentari u odnosu na rezultate u tabeli dobijene zajedničkim radom

Sažimanje i generalizacija

(Način rada: Power Point prezentacija, rad u velikoj grupi i rad u malim grupama)

Pauza 15:30 -15:45

15:45 – 17:00

Definisanje ključnih pitanja i odgovora važnih za razvoj zajednice, organizacije ili usluge

Načini definisanja i izrada pregleda ključnih pitanja i odgovora na njih

Uloga ključnih pitanja u izradi strategije

Komentari, sažimanje i generalizacija

(Način rada: Power Point prezentacija i rad u velikoj grupi, rad u malim grupama sa zadatkom vežbanja primene tabele ključnih pitanja i sistematizovanja odgovora na njih)

Evaluacija drugog dana obuke

Treći dan 16.novembar, 2017.

09.30 - 11.00

Definisanje strateških pravaca, ciljeva, operativnih rezultata i akcija po strukturi
balansiranih ciljeva i logičkih matrica:

Matrica 1: Strateške odluke u odnosu na programe, usluge i obuhvat ciljnih grupa

Matrica 2: Strateške odluke u odnosu na unutrašnje kapacitete pružalaca usluga

Matrica 3: Strateške odluke u odnosu na zajedničko delovanje u zajednici

Matrica 4: Strateške odluke u odnosu na pribavljanje i raspolaganje finansijskim sredstvima
Indikatori za merenje realizacije operativnih rezultata: načini definisanja i njihova uloga u implementaciji strategije)
Prezentacija rezultata rada, komentari, sažimanje i generalizacija
(Način rada: Power Point prezentacija i rad u velikoj grupi, rad u malim grupama sa zadatakom vežbanja izrade logičke matrice

Pauza 11:00 – 11:15

12:00 – 13:00

Implementacija startegija
Monitoring i evaluacija: procedure sprovođenja monitoringa i evaluacije i njihov značaj za uspješnu implementaciju planova razvoja
Komentari, sažimanje i generalizacija

Evaluacija obuke